



Seminario - Taller

Gestión de Proyectos con Microsoft Project Management

Información General del Curso

Fecha: martes 13, jueves 15, martes 20 y jueves 22 de septiembre del 2022

Horario: 2:00 p.m. – 5:00 p.m.

Duración del curso: 6 horas (3 horas por día)

Modalidad: Virtual por Microsoft Teams

Expositor: Ing. Porfirio Chen

Planificación, Programación y Control de Proyectos es un curso diseñado para desarrollar efectivas medidas para programar y controlar proyectos la cual es una responsabilidad esperada de todo buen administrador de proyectos.

En este curso, el participante aprenderá la importancia de asociar el cronograma y plan de administración de proyectos en línea con la estrategia de implementación, desarrollar un Alcance General del Trabajo, aplicar la Técnica de la Estructura de Descomposición de Trabajo (EDT), construir un cronograma maestro el cual asociará con los entregables, actividades e hitos, asignará recursos al mismo e interpretar la información que genera MS Project en los informes.

Objetivo general

Preparar al participante en las buenas prácticas de planificación, programación y control de proyecto, específicamente en la adecuada construcción de cronogramas de proyectos basados en los estándares de Project Management Institute (PMI) usando la herramienta Microsoft Project versión 2019.

Objetivo específico

- Comprender los procesos de planificación, programación y control del proyecto.
- Comprender los elementos que conforman una Estrategia de Implementación
- Definir el Alcance
- Aplicar la Técnica de Estructura de Descomposición de Trabajo (EDT)
- Lista de Entregables
- Construir un Cronograma Maestro de Proyectos.
- Desarrollar y Mantener actualizado un Plan y Cronograma de Proyectos.
- Aplicar la Técnica de Valor Ganado (EVMS) para reportar el desempeño del proyecto.

Metodología de aprendizaje

El proceso de enseñanza y aprendizaje se realizará a través de ejercicios prácticos donde el participante aplicará los conceptos y temas tratados usando la herramienta Microsoft Project.

Contenido

- Definición de Planificación, Programación y Control de Proyectos
- Estándares de PMI que rigen la planificación, programación y control de proyectos
- Comprender y Definir un Buen Alcance de Trabajo
- Crear la Estructura de Desglose de Trabajo (EDT)
 - Definición de la Estructura de Desglose de Trabajo
 - Formas de Representar la EDT
 - Enfoques de la EDT
 - Métodos de Creación de la EDT
 - Principios de Creación de la EDT
- Realizar la Programación del Trabajo
- Definición de un Cronograma
- Guía para la Confección de Cronograma

- Métodos de Gráficos de Programación de Trabajos en Proyectos
- Tipos de Dependencias entre Actividades
- Atrasos y Adelantos
- Tipo de Tarea en Microsoft Project
 - Trabajo Fijo
 - Duración Fija
 - Unidad Fija
- El Diagrama Gantt
- Símbolos usados en el Diagrama Gantt
- Grafica de Hitos
- La Holgura de una Actividad
- Definición de Holgura
- Tipos de Holgura
- Cálculo de Holgura
- Tipos de Dependencias entre Actividades
 - Obligatorias
 - Discrecionales
 - Externas
- Técnicas para Estimar la Duración de la Tareas
- Identificar la Ruta Critica
 - El Método de la Ruta Critica
 - Identificación de la Ruta Critica
 - Sensitividad de la Red
- Asignar los Recursos a las Actividades
- Aplicar la Nivelación de Recursos al Cronograma

- Técnicas de Compresión:
 - Intensificación (Crashing)
 - Ejecución Rápida (Fast Tracking)
- Establecer la Línea Base de Desempeño
- Determinar el Presupuesto
- Monitorear y Controlar el Proyecto
- Método de evaluar el avance de proyecto (Método de Valor Ganado)
- Informes de MS Project

Información del capacitador



Porfirio es considerado como el principal promotor de la Administración de Proyectos en su país natal Panamá con más de **25** años de experiencia en el campo. En el año 1999, se convirtió en el primer panameño en obtener la certificación de Project Management Professional (**PMP**)®, y en el año 2009, los volvió a lograr al obtener la certificación de Program Management Professional (**PgMP**)®, ambos del Project Management Institute. En el 2019, logra la certificación como Project Management Office – Certified Practitioner (**PMO-CP**)® y en el 2021 logra la certificación como **Project Management Office – Certified Consultant (PMO-CC**)® de PMO Global Alliance.

En el año 2004, funda el Project Management Institute (PMI)® - Capítulo de Panamá y actuó como su primer presidente. Durante su administración logró auspiciar el primer Congreso Global Latinoamericano de PMI dedicado a promover la Administración de Proyectos realizado en octubre 2005 en la ciudad de Panamá.

Porfirio es miembro del Project Management Institute desde 1998 y ha contribuido a la profesión como voluntario y expositor nacional e internacional en importantes congresos; como evaluador de los estándares globales de Project Management Book of Knowledge (PMBOK) 2004 y Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)® 2004 y en septiembre 2009 fue seleccionado como uno de los cinco miembros del equipo internacional de evaluadores del nuevo libro de PMBOK 2008 pocket guide. En 2019 fue invitado a formar parte de uno de los miembros del jurado para el Premio más prestigioso a nivel internacional de la Mejor Oficina de Proyectos (**PMO Awards 2019 y 2020**) de la organización PMO Global Alliance (www.pmoawards.org).

Su experiencia laboral lo ha llevado a ocupar diversos cargos gerenciales en el sector público y privado en renombradas organizaciones como la Secretaria Nacional para la Innovación Gubernamental, hoy en día Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental (AIG), como el primer Gerente de la Oficina de Proyectos de Copa Airlines (2004) y de la Dirección General de Contrataciones Publicas del Estado (2006), hoy en día PanamaCompra.

Entre los programas y proyectos más destacados que ha dirigido fueron el Programa **PanamaCompra** (www.panamacompra.gob.pa) en el 2006, la plataforma de gobierno electrónico para el manejo de las Contrataciones Públicas del Estado, el Programa **PanamaEmprende** (www.panamaemprende.gob.pa), la plataforma para la creación y manejo del aviso de operación del Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) en 2007, el proyecto de la primera plataforma de Recursos Humanos Peoplesoft y el innovador Programa de Boletos Electrónicos (**e-Ticketing**), ambos de Copa Airlines. Actualmente, es el **Coordinador de Proyecto** del Proyecto de Desarrollo de un Ecosistema de Emprendimientos Digitales (PN-T1192) de CAPATEC y financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID-LAB).

Es consultor especialista en Dirección de Programas y Proyectos de UNOPS, **consultor de Oficinas de Proyectos (PMO)** en organizaciones como Brinks LATAM, ETESA, Aseguradora Generali, BICSA y MEF y fue asesor estratégico de Programa para la Dirección Ejecutiva de Apoyo (DEA) de parte del gobierno de Panamá para la organización de la Jornada Mundial de la Juventud (JMJ) 2019.

Es el presidente fundador y Gerente General de **Project Management Consultant** (www.pmconsultant.com), la primera empresa panameña dedicada exclusivamente a ofrecer servicios, consultoría y capacitación de Administración de Proyectos y Programas. Es profesor del Programa de Maestría de Engineering Management de la Universidad de Louisville y del Programa de Maestría de Gerencia de Proyectos de la Universidad Latina de Panamá.

En cuanto a sus logros académicos, posee un **Postgrado de Docencia Superior** de la Universidad Interamericana de Panamá (2012), una **Maestría en Dirección de Proyectos** del George Washington University (2000) Estados Unidos, una **Maestría en Liderazgo en Dirección de Proyectos del PMI**. (2007) Estados Unidos, una **Maestría en Administración de Negocios (MBA)** de Nova University (1992) en Panamá y una **Licenciatura de Ingeniería Eléctrica** de la Universidad de Texas en Arlington (1989), Estados Unidos.