Programa de Capacitaciones 2026

"Iniciativas por el Desarrollo de Competencias Laborales en la Industria Panameña"

Seminario - Taller

IPMA Delta – Certificación Organizacional en Gestión de Proyectos

Información General del Curso

Fecha: 24, 26 y 27 de noviembre de 2026

Horario: 9:00 a.m. – 1:00 p.m.

Duración del curso: 12 horas

Modalidad: Virtual – Microsoft Teams

Expositor: Ing. Roy Williams

Objetivo General

Desarrollar en los participantes los conocimientos y herramientas fundamentales para comprender el modelo IPMA Delta y su estándar Organizational Competence Baseline (OCB), identificar las competencias organizacionales necesarias para gestionar proyectos, programas y portafolios, y conocer cómo implementar o fortalecer una PMO que contribuya directamente al cumplimiento de los objetivos estratégicos de una organización industrial.

Dirigido a:

- Gerentes generales y gerentes de operaciones.
- Gerentes de ingeniería y mantenimiento.
- Gerentes de proyectos y programas.
- Directores de planificación y estrategia.
- Responsables y coordinadores de PMO.
- Líderes de transformación y excelencia operacional.
- Profesionales de ingeniería, construcción, manufactura y gestión de activos.

Contenido:

Módulo 1. Introducción a IPMA Delta y Organizational Competence Baseline (OCB)

- Antecedentes y fundamentos de IPMA.
- ¿Qué es IPMA Delta y cuál es su propósito?
- ¿Qué es Organizational Competence Baseline (OCB)?
- Diferencias entre competencias individuales, competencias de proyectos y competencias organizacionales.

- Relación entre OCB, ICB y otros estándares IPMA.
- Importancia de la competencia organizacional en las empresas industriales.

Módulo 2. Estrategia corporativa y gestión de proyectos

- Cómo convertir la estrategia corporativa en proyectos y programas.
- Gestión de portafolios y priorización de inversiones.
- Alineación estratégica de proyectos CAPEX.
- Gobernanza y toma de decisiones.
- El papel de la alta dirección.

Taller 1: Alineación estratégica de proyectos.

Entregable: Matriz de alineación entre objetivos estratégicos, programas y proyectos industriales.

Módulo 3. Competencias organizacionales según IPMA OCB

- Estructura del estándar Organizational Competence Baseline.
- Elementos de competencia organizacional.
- Cultura y liderazgo organizacional.
- Procesos, métodos y herramientas.
- Estructuras organizacionales y gobernanza.
- Gestión de recursos y capacidades.
- Gestión del conocimiento y mejora continua.

Módulo 4. Diseño e implementación de una PMO industrial

- ¿Qué es una PMO y cuál es su función?
- Tipos y modelos de PMO.
- PMO de soporte, control y dirección.
- Funciones estratégicas y operativas.
- Estructura organizacional y roles.
- Indicadores de desempeño (KPIs).
- Gestión de proyectos CAPEX, OPEX y portafolios.
- Factores críticos de éxito para implementar una PMO.

Taller 2: Diseño del modelo de PMO industrial.

Módulo 5. Evaluación de competencias organizacionales e IPMA Delta

- Fundamentos de la evaluación organizacional.
- Diagnóstico de las capacidades de gestión de proyectos.
- Identificación de fortalezas y oportunidades de mejora.
- Evaluación de brechas organizacionales.

- Niveles de competencia organizacional.
- Proceso de evaluación y certificación IPMA Delta.
- Preparación de evidencias organizacionales.

Módulo 6. Implementación y mejora continua de la PMO

- Hoja de ruta para implementar una PMO.
- Gestión del cambio organizacional.
- Indicadores de madurez y desempeño.
- Priorización de iniciativas de mejora.
- Integración de la PMO con la estrategia empresarial.
- Preparación de la organización para una evaluación IPMA Delta.

Taller 3: Diagnóstico y hoja de ruta de implementación de una PMO.

Acerca del Capacitador

Ing. Roy Williams Goti

Ingeniero Industrial de profesión egresado de la Universidad Santa María y ostenta maestrías en Programa Gerencial de Gestión e Innovación. Escuela de Negocios HAAS de Berkeley, California – USA. Maestría en Gestión y Dirección Medio Ambiental Escuela de Organización Industrial, España. Posgrados en Riesgos y Docencia Superior. Auditor Líder Internacional de Sistemas de Gestión bajo las Normas Internacionales ISO (9001, 14001, ISO 14064-1, 17020, 17024, 17025, 22000, 45001, 37001, 37301), HACCP, SQF 2000, BMP (Normas de Seguridad Alimentaria), FSSC 22000, ISO 26000, SA 8000 (Social Accountability), SMETA, Supplier Workplace Accountability - Mcdonalds, Disney, Criterios ASG, Facilitador y Conferencista Internacional en temas de Calidad y Ambiente – (Huella de Carbono).

Extensa experiencia Internacional auditando Sistemas de Gestión (+20,000 horas) a Organizaciones de sectores con un amplio espectro de actividades, así como el desarrollo de Sistemas de Gestión para Certificación de Organismos de Inspección, Laboratorios y Competencias de personas (ISO 17020, 17025, 17024). El Ing. Williams es el VP Estratégico y Director del Cuerpo Certificador de IPMA en Panamá y Director adjunto de la Red LATNET. En la actualidad es Director Senior de RWG Strategic Group, empresa que brinda Servicios de Consultoría Estratégica. El Ing. Williams tiene +35 años de experiencia en diferentes puestos gerenciales en empresas como SGS entre otras y10 años como profesor de programas académicos de Maestría en Dirección de Proyectos, Gestión de Calidad y Sostenibilidad.